

# 市立湖西病院改革プラン（概要）

平成 27 年 3 月に総務省から「新公立病院改革ガイドライン」が示され、平成 28 年 3 月に策定された県の地域医療構想を踏まえ、新たに平成 32 年度までの病院改革プランを策定しましたので、概要を紹介いたします。

※ 詳細は市立湖西病院ウェブサイトをご覧ください。

## 1. 基本理念

思いやりを持った医療を行い、皆様から「信頼」される病院を目指すことで地域社会に「貢献」することを基本理念としています。

## 2. 市立湖西病院を取り巻く環境

自治体病院は、住民への医療を提供するために自治体が自ら設置、経営をしており、地域における基幹病院・中核病院として高度な医療機器を備え、医療水準の向上に努めています。

制度改革や深刻化する勤務医不足などにより、自治体病院を取り巻く環境は大変厳しい状況が続いており、平成 25 年度の状況をみると全国 892 の公立病院のうち、478 病院が赤字となっています。

## 3. 市立湖西病院の現状

平成 16 年度から導入された臨床研修医制度により、派遣をお願いしている浜松医科大学の医局医師が減員となり、湖西病院では 26 人いた医師が、20 年度以降は 15 人となりました。医師の招聘等を繰り返したことにより、平成 27 年度の医師数は 16 人となりました。

## 4 市立湖西病院の課題

医師の確保は病院経営に直結する大きな課題となっています。病床利用率が低い状況となつていすので、医師及び看護師の確保により、休床している病棟の早期再開が必用です。

経営面や地域医療の充実を図るため、今まで以上に他病院・開業医との連携を図る必要があります。

## 5. 県の地域医療構想を踏まえた役割の明確化

県の地域医療構想では、将来的に必要な回復期機能を持つ病床を確保するために、現在の病床を有効活用するという視点があることを掲げております。当面は、一般急性期病院として救急医療なども維持し、可能な限り回復期や慢性期の患者様にも対応していくことで、役割を担ってまいります。

## 6. 市立湖西病院の果たすべき役割

市民の健康保持に必要な医療を提供するとともに、地域における中核病院として入院医療および専門外来医療を提供することです。

救急告示病院として年間を通し 24 時間体制で救急受入を行い、2 次救急までの救急医療の一部を可能な範囲で担っています。高度専門医療機器である CT・MRI・血管撮影装置による検査や糖尿病をはじめとする生活習慣病対策の診療機能を充実させています。また、人工透析治療については、今後も継続していきます。更に、健診センターを併設しており、診療や治療だけでなく、疾病の予防や早期発見・早期治療のための各種健診業務等に取り組んでいます。

「災害時救護病院」に指定されていますので、災害発生時に備え医療救援活動の拠点としての機能の強化を継続していきます。

## 7. 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割

急性期病院として自宅や地域の診療所、介護保険施設などから患者の受け入れを行い、自宅等へ戻るができるように医療の提供に努めることです。また、病院を退院された後に自分らしい暮らしを送れるよう、地域包括支援センターや介護保険事業所との連携を図り支援していくことと考えます。これらの業務を継続実施することにより、地域包括ケアシステムにおける市立湖西病院の役割を果たすことに繋がります。

## 8. これまでの取り組み状況

平成 27 年度の主な取組内容は、CT及びMRIの受託検査などの地域医療機関との連携強化、認定看護師の活用、オーダーリングシステムの更新、バランススコアカードの活用などにより経費の削減、収入の増加・確保対策を行いました。

## 9. 今後の主な具体的取り組み

医師・看護師等の人材の確保・育成に努めます。

電子カルテシステムの導入により、カルテの保管を長期的に運用できるようにします。

病院の建物の法定耐用年数は 11 年ほどありますが、市の公共施設再配置基本計画に基づき方針を決めていきます。修繕計画に基づき計画的に施設の修繕を行います。

病院事業管理者と病院長の兼務を解消し、事業管理者が病院経営に専念できるようにします。

医師、看護師等の確保により、平成 32 年度に3病棟での運用を目指します。

## 10. 平成 32 年度までの主な数値目標の設定

	28年度見込	29年度目標	30年度目標	31年度目標	32年度目標	
救急患者受入数	7, 100	7, 120	7, 140	7, 160	7, 180	
開業医からの検査受託件数	1, 160	1, 165	1, 170	1, 175	1, 180	
住民検診件数	13, 950	14, 000	14, 025	14, 050	14, 075	
経常収支比率 (%)	97. 7	96. 6	95. 6	94. 4	98. 4	
病床利用率 (%)	44. 5	46. 9	47. 4	48. 0	60. 2	
年間患者数 (人)	入院 ( )は1日 平均患者数	32, 485 (89)	33, 580 (92)	33, 945 (93)	34, 404 (94)	43, 070 (118)
	外来 ( )は1日 平均患者数	92, 826 (382)	94, 184 (386)	98, 820 (405)	103, 944 (426)	108, 621 (447)

注:平成 28 年は病床数を 200 床、平成 29 年度より 196 床で試算して指標を作成してあります。  
平成 32 年度から3病棟の運用を目指します。

## 11. 点検と評価

改革プランの実施状況は、有識者や地域住民等で構成する委員会で、毎年点検と評価を行います。委員会では、数値目標及び具体的取り組みの達成状況を評価・検証を行います。

数値目標が実績に比べて著しく乖離している場合や、医療を取り巻く環境に重大な変化が見られるような場合は、プランの見直しを行います。