

市立湖西病院改革プラン（案）のパブリックコメント
ご意見の概要と市立湖西病院の考え方について（結果）

1 募集期間

平成 29 年 2 月 18 日（土）～平成 29 年 3 月 17 日（金）

2 募集結果

（1）意見提出者： 7 名（提出方法 電子メール（3 名）、FAX（1 名）、持参（3 名））

（2）意見数： 34 件

No.	ページ	項目	ご意見	市立湖西病院の考え方
1	5	収支に関する事項	費用（人件費、材料費、委託費など）の分析結果を記載すべきです。	19 ページの各年度の収支計画を修正しました。
2	5	診療科の選択	診療科について検証した結果はどうですか？	診療科の選択につきましては、病院の課題として今後検証を行ってまいります。
3	7	市立湖西病院の果たすべき役割	地域中核病院の定義とはどのような意味ですか？	湖西市の中での中心となる病院であるという意味です。身近な病院として市民の皆さんに良質な医療を提供してまいります。
4	7	救急告示病院としての役割	市立湖西病院は二次救急病院ではないのですか？ 救急医療管理加算をしていない理由はありますか？	二次救急とはなっていません。救急業務は行っているため、加算については算定しています。
5	7	高度専門医療の提供	高度専門医療とは、一般的に高度急性期医療を指しますが、ここで言っている高度専門医療の定義は何ですか？	高度専門医療機器（CTやMRIなど）のことを指しています。見出しを「高度専門医療機器による診断」に修正します。

No.	ページ	項目	ご意見	市立湖西病院の考え方
6	8	退院支援調整 在宅介護療養	それぞれ退院支援・調整、在宅介護・調整ではありませんか？	ご指摘のとおり修正します。
7	8	在宅支援室	在宅医療が拡大していくという見込みなのに在宅介護の相談が増加するのですか？	「在宅介護に至るまで」に修正します。
8	11	財務に係る数値目標の設定	経営指標は、単価の上昇要因、患者数の増加要因を明記すべきです。実入院患者数、1日あたり患者数といった一般的なKPIを掲載してください。	診療単価については、医師の増加及び200床未満の病床数となったことにより、増加が見込まれます。患者数については、平成32年度から3病棟の運用を目指しているため、増加を見込んでいます。入院患者数と1日平均患者数は、表の下段に記載してあります。
9	11	財務に係る数値目標の設定	病床の削減理由は何ですか？	東4階病棟を改装したため、43床から39床に減少しています。
10	12	目標達成に向けた具体的な取り組み	単価や患者数が増える要因は何ですか？ 医師が増える以外には、どのような施策が必要ですか？	外科医師が増員されたことにより診療単価の増加が見込まれます。 16ページから17ページにかけての「医療・看護等の質の向上」に記載してあります。
11	12	目標達成に向けた具体的な取り組み	県の医学修学資金の返還免除を受ける医師が、毎年100人程度純増するよう記載になっていますが・・・？	県の施策により、静岡県内で働く医師数は増加していくことが見込まれます。
12	12	目標達成に向けた具体的な取り組み	医師不足対策のためには浜松医大との関係を重視すべきと考えます。	浜松医科大学には、引き続き医師の派遣をお願いして参ります。
13	13	経営感覚に富む人材の登用と人材開発の強化	経営感覚などに富んだ人材を外部から登用すべきと考えます。	15ページの「5.医療機能の見直し」の項目の(1)を「病院事業管理者と院長の兼務解消」に修正します。病院事業管理者が経営に専念できるよう、外部からの人材を登用する予定です。

No.	ページ	項目	ご意見	市立湖西病院の考え方
14	13~14	民間病院との比較	急性期病院の多くが、救急やCT、MRIの検査を行っていますが、黒字の病院も多くあります。検証はされたのでしょうか？	不採算部門については、繰出金の算出基準で算定を行っています。高度医療費にかかるCT検査分は黒字となっていますが、他の部門は赤字となっています。
15	14	民間病院との比較	民間病院との比較の考察を記載してください。ベンチマークと比べて乖離があります。特に委託料は異常だと感じます。	民間病院との比較についての考察を追加しました。委託料については、保険請求事務等を委託することによって職員数を抑えているという経緯があります。また、保守が多いため、委託料も多くなっています。
16	15	医療機能の見直し	表題と項目が合っていません。	「地方公営企業法の全部適用」を「病院事業管理者と院長の兼務解消」に修正しました。
17	15	医療機能の見直し	病院事業管理者の確保の目途がついたのですか？	現在、お願いできる人を探しています。
18	15	東病棟の利用	空きベッドを埋めることが必要だと思います。	医師、看護師を確保し、平成32年度には東病棟の再開を目指します。
19	15	東病棟の利用	療養病床については、6年の経過措置が設けられる予定ですが？	介護型療養病床については6年間の経過措置が設けられましたが、医療型についてはまだ経過措置は設けられていません。
20	15	経営診断	第三者による経営診断を行ったらどうですか？	経営診断は、病院だけでなく、市全体の課題として検討してまいります。
21	15	患者サービスの向上	病院として市民との対話の場を設けてはどうですか？	5月までに市民との対話の場を設けます。
22	16	医療・看護等の質の向上	看護助手、医師事務、セラピストの増員をお願いします。	医師、看護師の増員が第一だと考えています。

No.	ページ	項目	ご意見	市立湖西病院の考え方
23	16	医療・看護等の質の向上	D P Cの導入や医療機能評価機構の認証をしてはどうですか？	外科系の患者が多くなり、手術待ちの患者が多くなれば導入を考えてもいいと思います。医療機能評価については、費用面とメリットを考慮する必要があります。
24	16	医療・看護等の質の向上	初診診療とはどういうことですか？	地域の開業医さんとの連携を意味しています。
25	17	栄養管理の充実	外来患者の栄養指導についての記載をしたらどうですか？	業務として外来患者の栄養指導までできる人員はいません。病院の健康まつりで栄養指導を行っています。
26	17	高度専門医療の提供	高度専門医療とは言えないと思いますが。	タイトルを「高度専門医療機器による診断」に修正します。
27	17	在宅医療の推進・強化	在宅医療の強化というとミスリードではないでしょうか？	タイトルを「在宅医療への支援」に修正します。
28	18	湖西市における一般会計負担の考え方	何をもちて不採算医療というのですか？	不採算部門については、繰出金の算出基準で算定を行っています。高度医療費にかかるCT検査分は黒字となっていますが、他の部門は赤字となっています。
29	18	改革プランの点検・評価	策定委員会委員の名簿を掲載したらどうですか？	議事録に掲載していますので、プラン本体には掲載しないことにします。
30	18	その他	第2回以降の委員会の議事録を公開してください。	ホームページ上に公開させていただきました。
31	19	収支計画	赤字が増えるという計画はいかがなものでしょうか？	平成32年度までには、黒字化できる計画にはなっていませんが、平成33年度には黒字化を目指しています。

No.	ページ	項目	ご意見	市立湖西病院の考え方
32	19	収支計画	年間の設備投資額(医療機器+修繕)はどのくらいですか？	医療機器については、資本的収支の建設改良費、修繕は収益的収支の経費のうち、1億1千万円程度となっています。
33		その他	民間(専門家)の力を活用すべきだと考えます。	病院事業管理者を外部から招聘し、経営に専念していただきます。
34		その他	トップや経営陣の意識改革をしてください。	アンケート調査を行い、市民の皆さんが湖西病院に望むことを調査し、病院運営を見直します。